

편집 및 발행인 : 조정희 원장 · 발행처 : 한국해양수산개발원 국제물류투자분석·지원센터  
총괄 : 김동환 · 감수 : 이연경 · 전화번호 : 051-797-4913 · E-mail : kdong@kmi.re.kr

## 목 차

### ▶ 유럽 물류시장 동향

- 설(Lunar New Year), 유럽의 연례적 공급망 변동 요인으로 부상

### ▶ 공지사항

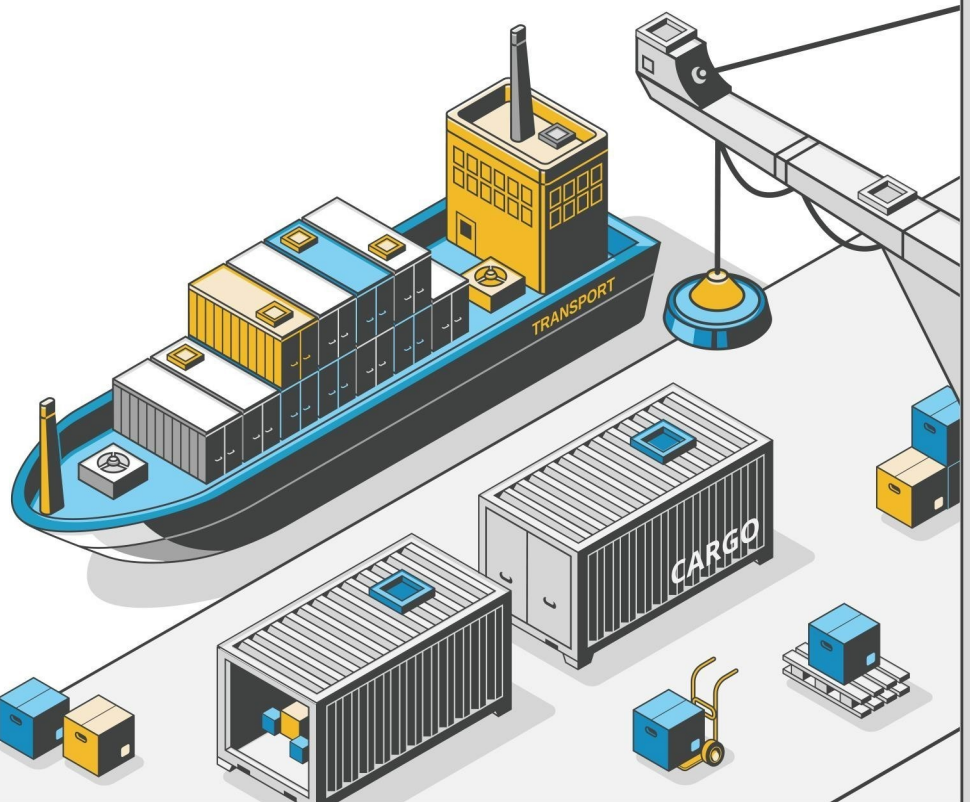
- 『2026 해외물류시장 개척지원 사업 모집 공고』
- 『국제물류 정보포탈』 카카오톡 플러스친구 서비스 안내

### ▶ 중동 중남미 물류시장 동향

- MSC, 사우디 담맘항 통합물류단지 개장...  
사우디 동부지역 물류거점화 추진

### ▶ 글로벌 물류시장 동향

- APM Terminals, 제다 '컨' 지분 37.5% 인수...  
중동지역 물류서비스 강화



## 설(Lunar New Year), 유럽의 연례적 공급망 변동 요인으로 부상

- 설(Lunar New Year)이, 유럽 공급망 전반에 연쇄적 충격 유발

  - 설 연휴 이전부터 중국 및 동남아시아 공장들이 생산을 축소하고 신규 주문 접수를 중단하면서 유럽 공급망에 선제적 영향이 발생함
  - 글로벌 분업 구조에 깊이 편입된 유럽 기업들은 아시아 생산 차질의 파급 효과를 수주 전부터 체감함
  - 사전 준비 여부에 따라 기업 간 공급 안정성과 대응 역량의 격차가 뚜렷하게 나타남
  
- 고회전 소비재 중심 공급 불안 확대

  - 의류·전자제품·장난감·생활용품 등 회전율이 높은 품목에서 공급 부족 현상이 두드러짐
  - 유연성이 낮은 자체 브랜드(Private Label) 상품은 생산 능력 제약 시 재고 공백 위험이 더욱 커짐
  - 매대 공백이 가시화될 경우 소비자 사재기 현상이 나타나며 수급 불균형이 심화될 가능성이 있음
  - 조달 부서는 주문 시점을 앞당겨 대응하지만, 이는 이후 과잉 재고와 할인·폐기 비용 증가로 이어질 수 있음
  
- 설은 연례적 공급망 ‘스트레스’로도 기능

  - 공장·항만·내륙 운송 전반의 가용 능력이 축소되면서 연휴 전후 몇 주간 물류 차질이 지속됨
  - 연휴 전 선적 예약 급증과 연휴 중 물동량 급감이 반복되며 해상 운임 변동성이 확대됨
  - 유럽에는 빈 컨테이너가 적체되고, 아시아에서는 컨테이너 부족 현상이 발생하는 등 지역 간 수급 불균형이 심화됨
  - 연휴 이후 로테르담·안트베르펜·함부르크 등 주요 항만에서 물동량 적체가 발생해 기업 운영에 혼란을 초래함
  - 내륙 운송 지연과 체류 시간 증가로 인해 일부 기업은 고가의 항공 운송에 의존하는 상황에 직면함
  
- 대응 실패 시 재무·평판 리스크 확대

  - 견고한 조달 절차와 명확한 비상 계획을 갖춘 기업은 비교적 안정적으로 혼란을 관리함
  - 사전 계획이 부족한 기업은 재고 부족 또는 과잉 재고에 직면하며 비용 부담이 가중됨
  - 공급 차질은 고객 신뢰 하락과 평판 손상으로 이어질 수 있음
  - 심각한 경우 경영진이 주주로부터 법적 책임을 추궁받는 상황에 직면할 가능성도 있음
  
- 지역별 생산 중단 특성에 따른 영향 차별화

  - 중국의 경우 설 전후 생산량이 크게 감소해 전자제품·기계류·소비재·자동차 부품의 유럽 공급에 직접적 영향을 미침

- 베트남은 공장 휴업 기간이 상대적으로 길어 공급 공백이 장기화될 가능성이 있음
- 싱가포르·말레이시아는 공식 연휴 기간이 비교적 짧아 상대적으로 영향이 제한적인 편임
- 국가별 휴업 일정과 생산 회복 속도를 정확히 파악하기 위해서는 공급업체와의 사전 소통이 필수적임

#### ▶ 유럽 기업의 전략적 대응 방향

- 설을 단순한 계절적 변수로 간주하지 않고 연간 조달 계획에 구조적으로 반영해야 함
- 수요 예측을 정교화하고 공급업체와의 협의를 통해 주문 일정과 물량 약정을 조정할 필요가 있음
- 다양한 물류·조달 대안을 사전에 검토하고 비상 상황에 대비한 실행 계획을 마련해야 함
- 주문 마감 시점, 인력·부품 제약 등 현지 정보를 지속적으로 공유받기 위해 공급업체와 긴밀한 협력 체계를 유지해야 함

#### ▶ 공급망 회복탄력성 강화가 사전 구축이 성패 좌우

- 최종 조립 공정이 유럽 인근으로 이전되었더라도 핵심 부품은 여전히 동남아시아 생산에 의존하는 경우가 많음
- 설은 글로벌 공급망의 구조적 의존도를 재확인하는 계기로 작용함
- 정확한 수요 예측, 조기 계획 수립, 공급업체와의 긴밀한 협력을 실행한 기업이 상대적으로 안정적인 성과를 확보할 가능성이 높음

## MSC, 사우디 담맘항 복합물류단지 개장... 사우디 동부지역 물류거점화 추진

- MSC 그룹의 물류 자회사 MEDLOG는 사우디 정부의 국가 물류 허브화 전략을 기반으로 사우디 동부지역 물류 인프라 개발을 위한 장기 투자를 이행

  - MEDLOG는 사우디 항만청과 협력형 투자를 통해 동부지역 담맘항의 화물유치 경쟁력을 강화하기 위한 복합물류단지 MEDLOG 1을 구축함
  - MSC와 MEDLOG는 MEDLOG 1 구축을 위해 4,000만 달러를 투자했으며, 사우디 정부와 항만청은 투자환경 개선 정책으로 이를 지원함
  - MSC 그룹은 계획형 산업도시인 주바이일 지역과 담맘항 간 물류기능 연계는 물론 국가물류 허브화 전략 기반을 강화함
  - 사우디 정부는 자국 내 MSC의 통합 물류네트워크 확장을 지원해 국가 물류산업 경쟁력을 제고하고자 함
  
- MEDLOG 1은 다기능 부가가치 물류서비스 제공을 통해 사우디 동부지역 산업벨트와 담맘항 간 내륙 연계성 향상에 기여

  - MEDLOG 1은 '26년 2월 16일에 공식 개장했으며, 일반 및 리퍼 컨테이너 하역, 보관, 유지보수 서비스, GPS 기반 셔틀 운송 서비스 등을 제공함
  - 담맘항의 '컨' 물동량은 '23년(약 230만TEU), '24년(약 320만TEU) 등 큰 폭으로 증가하고 있으며, 물동량 증가에 따른 항만혼잡 및 병목현상을 완화하기 위해 부가적인 물류기능을 제공할 예정임
  - 또한 MEDLOG 1 초기 설계 과정에서 컨테이너뿐만 아니라 일반화물 및 벌크화물 처리 기능이 확대되어 담맘항의 비컨테이너 화물처리를 지원함
  - MEDLOG 1은 담맘항의 운영 효율성 강화를 위해 고도화된 물류서비스를 제공하는 전략적 복합물류 거점으로 개발될 예정임
  - 즉, 동부지역 공급망 운영 효율화를 촉진함과 더불어 내륙물류 네트워크 연계를 통한 단계적인 규모 확장으로 사우디 국가물류의 핵심거점 기능을 담당하게 됨
  
- 향후 사우디 정부는 국가 물류산업 경쟁력 강화를 위해 동부 및 중부지역 주요 산업도시와 담맘항 간 철도 기반 인터모달 기능을 강화할 계획

  - 사우디 정부는 일반 제조업 중심의 리야드 제1구역, 2구역, 중공업 중심의 제3구역 및 제약·의료 관련 고부가가치 제조업 중심의 수다이르 지역과 MEDLOG 1을 연계할 계획임
  - 즉, 동부 및 중부 산업벨트를 복합 산업클러스터로 연계해 통합 공급망 효율화를 추구함
  - 추가적으로, 걸프지역의 담맘항과 홍해지역의 제다항 간 내륙 운송 네트워크를 구축해 해상운송 공급망 네트워크를 견고화하기 위한 전략을 구상 중임

MEDLOG 1 통합물류단지 현황 및 사우디 국가 물류 네트워크 개발 계획(안)



자료: <https://www.maritimegateway.com>, <https://saudigazette.com.sa> (검색일: 2026.02.22.)

- 인프라 민영화 정책과 MEDLOG 1 운영을 포함한 MSC의 사우디 물류 네트워크 확장은 공급망 개선 효과뿐만 아니라 사우디 물류시장 경쟁구조 변화를 야기
  - MSC의 글로벌 해운 네트워크와 사우디 MEDLOG 1의 내륙 운송 네트워크 결합으로 사우디에 대한 수출입 리드타임 안정성이 확보될 수 있음
  - 또한, 단일 계열사가 운송 서비스를 제공함에 따라 운송 계약 일원화가 가능할 것으로 전망됨
  - 장기적으로 사우디의 홍해 및 걸프 지역에 대한 대체 루트가 확보되어 항만 혼잡, 지정학적 리스크 발생에 대한 대응 시나리오 구상 범위가 확대될 것임
  - 하지만 사우디 물류네트워크 내 MSC 영향력이 가중된다면, 운송 서비스 선택권이 축소될 수 있으며 화주와 포워더의 계약조건 협상력이 저하될 우려가 있음

참고자료: <https://www.maritimegateway.com>, <https://www.porttechnology.org>, <https://www.medlog.com> (검색일: 2026.02.22.)

# APM Terminals, 제다 '컨' 터미널 지분 37.5% 인수 ... 중동 지역 물류서비스 강화

- ▶ '26년 2월, APM Terminals가 사우디아라비아 제다 이슬람항(Jeddah Islamic Port) 남부 컨테이너 터미널(SCT)에 지분 37.5%를 인수하며 홍해 지역에 처음으로 직접 진출함
  - 동 터미널은 '19년 DP World가 30년 BOT(Build-Operate-Transfer) 사업을 통해 현대화 및 확장을 완료했으며, 연간 약 410만 TEU 처리능력을 갖춘 홍해 핵심 거점임
  - 그간 SCT는 DP World가 100% 지분을 소유하고 있었으나, APM Terminals의 지분 투자로 DP World의 지분은 62.5%로 감소한 가운데 APM Terminals와 DP World는 협력 기반의 터미널 운영 모델을 도입함
  - 이번 지분 인수로 APM Terminals는 전략적 투자자로 참여하게 되며, Maersk 선박의 기항 안정성 확보 및 장기적 처리능력 접근권을 강화할 수 있는 기반을 마련함
  - 특히 홍해 항로의 지정학적 긴장이 지속되는 상황에서, 핵심 항만 인프라에 대한 직접 지분 참여는 공급망 리스크 분산 및 서비스 신뢰도 제고 측면에서 의미가 큼
- ▶ 제다항 지분 확보는 Maersk가 '사우디 Vision 2030' 전략과 연계해 홍해 진출 거점으로서의 전략적 기반을 확보한 것으로 평가됨
  - 제다항은 수에즈 운하와 연결되는 아시아-유럽-아프리카 교역의 핵심 관문으로, 사우디 비석유 경제 다각화 전략의 중심 인프라임
  - Maersk는 기존에도 제다항 인근 물류센터·창고·내륙 운송망에 투자해 왔으며, 이번 지분 참여로 해상-항만-내륙을 아우르는 통합 공급망 구조를 강화하게 됨
  - 이에 따라 자사 선박의 기항 안정성 제고, 처리능력 확장 대응력 확보, 장기적 서비스 신뢰도 강화에 기여할 것으로 예상됨

Maersk-DP World 공동 지분 구조로 운영되는 제다항 남부 컨테이너 터미널(SCT)



자료: <https://www.marineinsight.com> (검색일: 2026.02.23.)

- 이번 Maersk-DP World의 글로벌 터미널 운영사 간 공동 지분 구조 구축은 전략적 협력 모델로 평가되고 있으며, 단순 지분 거래를 넘어 중동-홍해 해운 네트워크 재편의 신호로 해석 가능
  - 이번 공동 지분 구조를 통해 DP World의 현장 운영 역량과 APM Terminals의 글로벌 네트워크 및 선사 연계력 간 시너지를 기대할 수 있으며, 이를 통해 제다항의 환적·직기항 기능 강화가 예상됨
  - 이는 선사와 터미널 운영사의 이해관계가 분리되던 기존 구조와 달리, '선사 기반 운영 영향력 확대' 흐름이 강화되고 있음을 보여주는 사례로 볼 수 있음
  - 특히 홍해 지역의 지정학 리스크, 운임 변동성 확대, 서비스 불확실성 증가 상황에서 안정적 허브를 중심으로 한 지분 참여 전략 등이 다수 나타날 것으로 예상됨

# 『2026 해외물류시장 개척지원 사업 모집 공고』

## 2026 해외물류시장 개척지원 사업 모집 공고

2026. 2. 20(금) ~ 3. 20(금)

해양수산부는 해외 유망사업 발굴을 지원하고  
우리 기업의 글로벌 물류시장 진출 활성화를 위해  
**해외시장 개척지원 사업**을 시행하고 있습니다.  
이에 2026년도 본 사업을 다음과 같이 모집하오니,  
관심 있는 기업의 많은 지원 바랍니다.



KMI International Logistics Weekly

### 사업개요

#### 1. 해운·물류기업 해외진출 타당성 조사 지원 사업

글로벌 네트워크 확대를 위한 투자사업 발굴 및 추진에  
수반되는 타당성 조사·분석 비용 지원

- ① 인수합병형(현지기업 M&A 및 지분투자)
- ② 시설투자형(물류인프라 투자 및 확보)

#### 지원내용

신청기업이 선정한 국내외 연구기관 및 컨설팅기업  
(법무/회계법인)을 통한 타당성 조사 소요 비용

#### 지원금액

최대 **2억원** 지원 (조사비용의 최대 **50%**)

#### 2. 해외시장 조사·컨설팅 지원 사업

글로벌 물류거점 확보, 물류공급망 분석 및 설계, 현지 물류시장  
조사, 해외법인 설립 등에 소요되는 조사 비용 지원

- ① 해외물류시장 진출 사전 지원
- ② 현지 진출기업 컨설팅 지원

#### 지원내용

해외진출 및 현지 시장조사 등을 위한 인건비, 국외출장비,  
컨설팅비 등 직접 비용  
(단, 현지 진출기업 컨설팅 지원은 외부 자문 비용으로 제한)

#### 지원금액

최대 **5천만원** 지원 (조사비용의 최대 **50%**)

**제출방법** 국제물류정보포털(withlogis.co.kr) 공지사항 참조

**문의** 한국해양수산개발원 국제물류투자분석·지원센터  
김동환 센터장 T 051-797-4913 E kdong@kmi.re.kr 성현정 전문연구원 T 051-797-4648 E hjsung@kmi.re.kr

# 『국제물류 정보포탈』 카카오톡 플러스 친구 서비스 안내

국제물류정보포탈

Ch

## 카카오톡 플러스친구

다양한 정보와 소식을 놓치고 싶지 않다면?  
'국제물류정보포탈'을 추가하고 편리하게 받아보세요!

### KAKAO 채널 등록하기



1 카카오톡 검색창에 '국제물류정보포탈'을 검색합니다.



2 제일 오른쪽에 있는 '친구추가 아이콘'을 클릭합니다.